



RELATÓRIO DE ATIVIDADES - 2004 -

Instituto Rio – Ponte para o Investimento Social
Rua dos Oitis, 39 – Gávea – CEP 22.251-050 - TEL.: +55 21 2512-6411
Estrada dos Bandeirantes, 1430 – S/Lj B – Taquara – CEP 22.783-717 - TEL.: +55 21 3412-2677
Rio de Janeiro, RJ –
instituto@instituto.org.br
www.instituto.org.br

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

01 de Janeiro a 31 de dezembro de 2004

Ao longo do de 2004, o Instituto Rio desenvolveu várias atividades que visavam, em última análise, a implantação da primeira fundação comunitária no Brasil. Os desafios foram e continuam muitos, visto a ausência de uma cultura de filantropia comunitária, que dificulta sobremaneira o processo de consolidação do Instituto. São avanços e recuos que mostram claramente o tamanho do desafio que nos propomos a enfrentar.

As atividades desenvolvidas no período foram:

- a) Continuidade de nosso Plano Estratégico, em conformidade com seus objetivos iniciais;
- b) Seleção e contratação de um novo Diretor Executivo para o Instituto Rio;
- c) Execução de um evento de disseminação da cultura de ISP junto ao empresariado local. Foi convidado para essa atividade o presidente da Fundação Comunitária de Porto Rico, Sr. Néelson Cólón que falou sua experiência com os parceiros empresariais e governamentais em Porto Rico, além de trazer dados sobre os benefícios diretos das ações de ISP na geração de valor para as empresas. Foram parceiros nesse evento o IR, a FIRJAN (com cessão de auditório, mailing de associados e convocação de empresários) e o Instituto Synergos que promoveu a vinda de Néelson ao Brasil. Néelson promoveu ainda uma assessoria ao novo diretor do Instituto Rio com o objetivo de nos orientar estrategicamente em nossos próximos passos;
- d) Execução de um segundo evento de disseminação da cultura de ISP junto a organizações e empresariado do Rio de Janeiro, desta vez com a participação do presidente da Baton Rouge Área Foundation, Sr. John Davies que apresentou a experiência dessa Fundação Comunitária. Foram parceiros nesse evento o Instituto Rio, FIRJAN (com cessão de mailing de associados e convocação de empresários e cessão de espaço físico e café da manhã) e o Instituto Synergos que promoveu a vinda de John Davies.
- e) Convênio com ACIJA – Associação Comercial e Industrial de Jacarepaguá, para cessão de um auditório para desenvolvimento do nosso Programa de Capacitação, garantido espaço adequado e com boa infraestrutura para realização de oficinas semanais, com a média de 20 participantes, representando 10 organizações da Zona Oeste do Rio de Janeiro¹, ao longo de 18 meses;

¹ Arte, Horta & Cia; Casa de Santa Ana; Centro de Cidadania, Artes e Cultura; Centro Comunitário Irmãos Kennedy; Coopermizo Núcleo Especial de Atendimento à Criança – NEAC; Obra Social Antonio de Aquino, SOS Amigos do Bem; Revista Negralize; e, Instituto de Caridade e Integração Social São Cipriano. Estas duas últimas desistiram de continuar participando do processo.

- f) Demos continuidade às visitas a projetos da região, numa perspectiva propositiva além de identificar iniciativas inovadoras em termos de trabalho social e que compõem nosso rol de organizações locais;
- g) Foram apoiados oito projetos², em setembro, numa perspectiva de servir como exemplos de possibilidades concretas e viáveis para estimular o compromisso e envolvimento do empresariado da região na proposta de implantação da primeira Fundação Comunitária do Brasil;
- h) Elaboramos os relatórios de atividades e financeiros para as duas agências com as quais temos projetos: Fundação Interamericana e Fundação Ford. Com as duas agências estabelecemos negociações para repactuar os convênios iniciais, adequando-os à nova realidade do Instituto Rio;
- i) Mudança da identidade visual do Instituto, elaboração dos conteúdos para elaboração de Boletim e montagem de nosso site, previstos para início de 2005.

Vale dizer que a metodologia utilizada ao longo desse período, esteve focada nas visitas técnicas e acompanhamento de trinta organizações locais, de modo a desenvolver uma ação participativa fundada no diálogo e em relações horizontais com o nosso público alvo.

A partir do envio dos recursos às organizações que tiveram seus projetos aprovados, iniciamos um processo de monitoramento através de visitas e outras formas de contatos, de modo a podermos contribuir tecnicamente para o avanço dessas experiências. Concomitantemente, as organizações que estão participando do processo de capacitação serão sistematicamente monitoradas e acompanhadas diretamente com o objetivo de fortalecer sua atuação a partir do desenvolvimento e implementação de planos gerenciais específicos.

Em setembro, após o recebimento de questionários previamente enviados, foi realizada a etapa de seleção e pré-diagnóstico das dez organizações escolhidas, onde houve a apresentação do Programa de Capacitação, a análise das fichas de pré-inscrição e diagnóstico para a seleção final dessas dez participantes.

A partir de outubro iniciamos o desenvolvimento do Plano Gerencial, a partir da realização de um workshop conceitual, visando sensibilizar, analisar e preparar planos gerenciais específicos de cada uma das organizações participantes.

² 001/04 – IAF – Reengenharia de Espaços e Compra de Equipamentos- Casa de Santa Ana; 002/04 – IAF – Oficinas de Dança, Artes e Informática – Centro Cultural Candelária; 003/04 – IAF – Oficinas de Iniciação Profissionalizante – Instituto Social São Cipriano; 005/04 – IAF – Geração de Trabalho e Renda – Centro de Atendimento Psico-social Arthur Bispo Rosário; 011/04 – IAF – Ampliação de Sede – Associação Comunitária Pé no Chão; 012/04 – IAF – Projeto Cultural Renascer – Grêmio Recreativo Escola de Samba Renascer de Jacarepaguá; 001/04 – GPC– Compra de Carro – Casa de Santa Ana; e, 002/04 – GPC– Projeto Afeto – Neac

Como resultados mais efetivos, no decorrer de 2004, podemos apontar:

A. O comprometimento do empresariado local com a execução dos programas do Instituto Rio, concretizado na cessão semanal do auditório da Acija e o avanço das negociações para a criação do Fundo ACIJA/Instituto Rio, para investimento social. Infelizmente, contrariando nossas expectativas iniciais, de termos esse fundo funcionando ainda em 2004, somente no decorrer de 2005 poderemos ter algo concreto. Mais uma vez, confirma-se a dificuldade de se implantar uma nova cultura de trabalho social a partir do modelo de fundação comunitária.

B. O início do processo de capacitação, na área de gestão, de um primeiro grupo de dez organizações da região. Este programa tem, inicialmente, como principal objetivo fortalecer a atuação de organizações sociais da Zona Oeste do Rio de Janeiro, capacitando-as em grupo na área gerencial, buscando despertar uma mudança de paradigma na forma fragmentada com que as ferramentas de gestão são vistas e trabalhadas.

C. Já com a definição de uma estrutura de deliberação, acompanhamento e monitoramento dos projetos, aprovamos, com apoio de Inter American Foundation e Global Philantropy Circle, oito solicitações de organizações da região. Apesar de terem sido pequenos aportes, em termos de valor, nossa intenção é que seus efeitos sejam bastante abrangentes, gerando impactos especialmente junto às crianças, adolescentes, jovens e idosos e particularmente sirvam como exemplos demonstrativos para o empresariado local, de forma a sensibilizá-lo para usar o Instituto Rio como ponte para o investimento social. Estamos realizando um acompanhamento sistemático aos projetos aprovados, com visitas e contatos informais, de modo a fortalecer o próprio caráter educativo dessa ação.

Vale dizer que todas essas ações são articuladas entre si e constituem parte de uma estratégia de ação para o trabalho na Zona Oeste do Rio de Janeiro. Podemos afirmar que já são resultados concretos de nossa ação e que terão um impacto, em médio prazo, na própria constituição de uma fundação comunitária na região.

Rio de Janeiro, abril de 2005

Elio Raymundo Moreira
Diretor Executivo

Instituto Rio – Ponte para o Investimento Social
Rua dos Oitis, 39 – Gávea – CEP 22.251-050 - TEL.: +55 21 2512-6411
Estrada dos Bandeirantes, 1430 – S/Lj B – Taquara – CEP 22.783-717 - TEL.: +55 21 3412-2677
Rio de Janeiro, RJ – institutorio@institutorio.org.br